

Висновки за результатами перевірки закладів охорони здоров'я психіатричного та наркологічного профілів

Членами тимчасової комісії 22 та 23 червня 2021 року здійснено виїзди в 4 медичні заклади області **психіатричного та наркологічного профілів.**

Ознайомлено зі станом організації надання медичної допомоги в таких спеціалізованих закладах, а також проаналізовано їх фінансову спроможність у 2021 році із врахуванням здійснених у попередніх періодах заходів по оптимізації видатків.

I. КНП «Прикарпатський обласний клінічний центр психічного здоров'я Івано-Франківської обласної ради»

- Ліжковий фонд закладу складає 311 ліжок.

Розгорнуто 221 ліжко, 35 ліжок згорнуто на час карантину із-за відсутності потреби, і 50 ліжок згорнуто на реконструкцію, на їх базі з 01.09.2021р. планується розширення ліжкового фонду для надання пацієнтів з коморбідними станами (наркологічних), у зв'язку із збільшенням потреби.

-163 пацієнти станом на 22.06.2021

- Робота ліжкового фонду за 5 місяців 2021 р.:
виписано хворих - 1801, проведено днів хворими -23343, середнє перебування одного випадку - 13 днів.

- Укладений договір з Національною службою здоров'я України за 3-ьома пакетами ПМГ: стаціонарна психіатрична допомога, медична допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах та стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям. Подані пропозиції на пакет психіатричної допомоги, яка надається мобільними дисциплінарними командами.

- Матеріально-технічна база повністю відповідає вимогам, встановленим програмою медичних гарантій. За 2018-2021 роки проведені реконструкції приміщень новоствореного відділення коморбідних станів, першого поверху центрального корпусу, продовжується реконструкція лікувального відділення, приміщення під архів. Частково проведений благоустрій території закладу. Запланована реконструкція харчоблоку із заміною обладнання.

- Умови перебування пацієнтів задовільні. Приміщення лікарні – типовий проект, повністю відповідає вимогам. В палатах перебуває в середньому по 4-5 пацієнтів, є палати на 1-2 пацієнтів. Дотримані санітарно-гігієнічні норми, в т.ч. в частині виділених площ на 1 ліжко та технічного стану палат. В палатах перебуває в середньому по 4-5 пацієнтів. Харчування задовільне.

- В закладі надаються платні послуги щодо обов'язкового попереднього психіатричного огляду та навчання в інтернатурі.

- Заклад проводить активну роботу щодо партнерського співробітництва з містами Франції і Польщі в частині обміну досвідом; в рамках партнерських відносин відбувається також отримання гуманітарної допомоги для закладу.

- Заборгованість по невикористаних відпустках за минулі роки в закладі складає 78 днів.

- Проблемні питання:

Необхідність встановлення протипожежної сигналізації та обробки дерев'яних конструкцій даху; заміни застарілого рентгенапарата (1975 року випуску).

II. КНП "Івано-Франківський спеціальний заклад надання психіатричної допомоги Івано-Франківської обласної ради"

- Ліжковий фонд становить 150 ліжок:

Примусові заходи медичного характеру із звичайним наглядом – 40

Примусові заходи медичного характеру із посиленим наглядом – 10

Психіатричні для дорослих – 100

-134 пацієнти станом на 23.06.2021.

- Робота ліжкового фонду за 5 місяців 2021 р.:

виписано хворих - 154, проведено днів хворими -21141, середнє перебування одного випадку - 137,3 днів.

- Укладений договір з Національною службою здоров'я України за 2-ома пакетами ПМГ: стаціонарна психіатрична допомога, медична допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах. Подані пропозиції на пакет психіатричної допомоги, яка буде надаватись мобільними дисциплінарними командами з 01.07.2021.

- згідно наказу МОЗ України від 20 березня 2018 р. № 516 заклад входить до Переліку спеціальних закладів з надання психіатричної допомоги. На виконання примусових заходів медичного характеру заклад отримує також кошти субвенції з державного бюджету на здійснення підтримки окремих закладів та заходів у системі охорони здоров'я. Крім того, заклад може розраховувати також на передачу коштів такої субвенції з інших областей (Чернівецької, Львівської, Закарпатської) у разі направлення ними на примусове лікування пацієнтів.

- Матеріально-технічна база відповідає вимогам, встановленим програмою медичних гарантій. У 2018-2020 році придбано ряд медичного обладнання, меблі, центрифугу для пральні та кухонне обладнання, а також автомобіль для обслуговування пацієнтів за місцевим їх проживання мобільними психіатричними дисциплінарними командами, а також для забезпечення виїзних консультацій стаціонарним хворим.

- Умови перебування пацієнтів задовільні. Дотримані санітарно-гігієнічні норми, в т.ч. в частині виділених площ на 1 ліжко та технічного стану палат. В палатах перебуває в середньому по 4-6 пацієнтів. Харчування задовільне.

- В закладі надаються платні послуги із лабораторних та діагностичних обстежень (аналізи крові та сечі, рентгенографія, електрокардіографія).

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 01.06.2020 р. №587 «Про організацію надання соціальних послуг» протягом другого півріччя соціальна послуга хворим із психічними розладами буде надаватись у статусі надавача соціальних послуг.

На даний час підприємством внесено зміни до Статуту; визначено соціальні послуги, які може надавати заклад відповідно до класифікатора соціальних послуг; підприємство зареєстровано як надавач соціальних послуг у Міністерстві соціальної політики.

Протягом II-го півріччя 2021 р. на виконання наказу МОЗ України від 20.03.2018 р. №516 «Про затвердження Переліку спеціальних закладів з надання

психіатричної допомоги» планується створити відділення ПЗМХ /примусові заходи медичного характеру/ з суворим наглядом.

З 01.07. по 31.12.2021 р. можливе надходження додаткових коштів із бюджету ОТГ фінансової підтримки орієнтовно в сумі 1000,0 тис.грн.

- Є можливість розгортання додаткових ліжко-місць до 40 ліжок (готовність приміщення 70%).

- Заборгованості по невикористаних відпустках за минулі роки в закладі немає.

- Проблемні питання: недостатність коштів на оплату праці, врегулювати яку можна шляхом отримання субвенцій з бюджетів територіальних громад на утримання соціальних пацієнтів (78 пацієнтів).

III. КНП "Обласний заклад з надання психіатричної допомоги Івано-Франківської обласної ради"

- Ліжковий фонд становить 200 ліжок (з 01.06.2021 скорочено ліжковий фонд на 25 ліжок):

стаціонарне загально-психіатричне відділення №1 – 65 ліжок;

стаціонарне загально-психіатричне відділення №2 – 45 ліжок;

стаціонарне загально-психіатричне відділення №3 – 45 ліжок;

стаціонарне загально-психіатричне відділення №4 – 45 ліжок;

- 186 пацієнтів станом на 23.06.2021

- Робота ліжкового фонду за 5 місяців 2021 р.:

виписано хворих - 906, проведено днів хворими -28798, середнє перебування одного випадку - 31,8 днів.

- Укладений договір з Національною службою здоров'я України за 2-ома пакетами ПМГ: стаціонарна психіатрична допомога, медична допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах.

- Матеріально-технічна база не повністю відповідає вимогам, встановленим програмою медичних гарантій. У 2018-2020 році придбано ряд медичного обладнання, комп'ютерну техніку, твердий та м'який інвентар, обладнання для пральні. Проведено капітальний ремонт системи опалення двох відділень; здійснено заміну віконних блоків в одному відділенні; проведено ремонт фасаду адміністративного корпусу з утепленням і ремонтом водостічної системи.

- Умови перебування пацієнтів задовільні. Лікарня розміщена в пристосованих приміщеннях, які реконструкції під сучасні вимоги не підлягають. Не дотримані санітарно-гігієнічні норми, в т.ч. в частині виділених площ на 1 ліжко та технічного стану палат. В палатах перебуває в середньому по 10-15 пацієнтів. Харчування незадовільне (3-ьохразове).

- Платні послуги в закладі не надаються.

- Заборгованість по невикористаних відпустках за минулі роки в закладі складає 2512 дні.

- Проблемні питання: недостатність коштів на оплату праці, харчування пацієнтів врегулювати яку можна шляхом отримання субвенцій з бюджетів територіальних громад на утримання соціальних пацієнтів; необхідність покращення харчування пацієнтів; необхідність проведення капітальних

ремонтів в приміщеннях закладу (палатах та кабінетах); ремонт пральні; благоустрій території.

ІV. КНП "Прикарпатський наркологічний центр Івано-Франківської обласної ради"

-ліжковий фонд закладу складає 60 ліжок.

-36 пацієнтів станом на 22.06.2021

- Робота ліжкового фонду за 5 місяців 2021 р.:

Виписано хворих - 1293, проведено днів хворими -6825, середнє перебування одного випадку - 5,3 дні.

- Укладений договір з Національною службою здоров'я України за 3-ьома пакетами ПМГ: стаціонарна психіатрична допомога, медична допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах та лікування осіб із психічними і поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів із використанням препаратів ЗПТ. З 01.04.2020року по даний час психіатрична допомога надається тільки в компоненті МКХ-10 F -10-19, стаціонарна та амбулаторна психіатрична допомога в повному об'ємі не надається.

- Матеріально-технічна база частково відповідає вимогам, встановленим програмою медичних гарантій. Проведено капітальний ремонт санітарного вузла стаціонарного відділення, заміну вікон, ремонт сходів та влаштування пандуса; капітальний ремонт вхідної групи приміщення з влаштуванням пандуса по вул. Пашницького, 40. Придбано 2021 році рентгенапарат, монітор пацієнта, шприцевий насос, дефібрилятор-монітор, аналізатор біохімічний, підйомну платформу, електроенцефалограф, меблі (офісні та медичні).

- Умови перебування пацієнтів задовільні. Лікарня розміщена в пристосованих приміщеннях, які не підлягають реконструкції під сучасні вимоги. Дотримані санітарно-гігієнічні норми, в т.ч. в частині виділених площ на 1 ліжко та технічного стану палат. В палатах перебуває в середньому по 6 пацієнтів, в окремих великих палатах до 12 осіб . Харчування задовільне.

- В закладі надається 19 найменувань платних послуг. Функціонує госпрозрахунковий відділ медичних оглядів.

- В 2021 – 2022 роках планується отримати додатковий пакет «Загальна практика-сімейна медицина»; розширити платні медичні послуги за такими видами, як профілактичні огляди на підприємствах, лабораторно-діагностичні обстеження.

- Заборгованість по невикористаних відпустках за минулі роки в закладі складає 1145 днів.

- Проблемні питання: відсутність автоматичного перемикального комутаційного обладнання та блоку безперебійного джерела живлення (виготовлено ПКД).

Аналіз роботи ліжкового фонду закладів у 2019-2021 роках

Кількість психіатричних ліжок для дорослих на 10 тис. населення в області складає на 31.12.2020 р. – 5,09 тоді як по Україні – 5,34 ліжка.

Впродовж 2019-2020 років в області проведена оптимізація ліжкового фонду психіатричних ліжок, а саме: КНП «Обласний заклад з надання

психіатричної допомоги Івано-Франківської обласної ради» (психлікарня № 1) – 35 ліжок (260-225); КНП «Івано-Франківський спеціальний заклад надання психіатричної допомоги» (психлікарня № 2) – 30 ліжок (180-150); КНП «Прикарпатський обласний клінічний центр психічного здоров'я» (психлікарня № 3) – 44 ліжка (355-311).

В 2019 році середня зайнятість психіатричних ліжок по Україні склала 333,3 дня.

В 2019 році ліжка в психлікарнях № 1 і № 2 працювали зверх нормативу відповідно 344,7 дня (або 101% від нормативу) і 353,3 дня при нормативі роботи ліжок 340,0 днів (або 103% від нормативу).

Завантаженість ліжкового фонду в психлікарні № 3 у 2019 році склала 229,9 дня (або 68% від нормативу).

В зв'язку з пандемією Covid-19 та реформою зайнятість психіатричних ліжок в 2020 році значно знизилась: психлікарня № 1 – 299,4 дня (або 88% від нормативу); психлікарня № 2 – 328,2 дня (або 97% від нормативу); психлікарня № 3 – 204,5 дня (або 59% від нормативу). Середній показник роботи ліжка по Україні у 2020 році – 291,5 дня.

За 5 місяців 2021 року близько до нормативу (норматив 5 міс. – 141,5 дня) завантаженими були ліжка тільки в психлікарні № 2 – 140,9 (або 99,5% від нормативу).

В той же час ліжка в психлікарні № 1 працювали 128,0 днів (або 90% від нормативу), в психлікарні № 3 – 75,1 день (або 53% від нормативу).

Забезпеченість наркологічними ліжками на 10 тис. населення в Івано-Франківській області станом на 31.12.2020 р. склала 0,44 ліжка, тоді як по Україні – 0,64 ліжка.

Ліжка в КНП «Прикарпатський наркологічний центр Івано-Франківської обласної ради» у 2019 році працювали 304,6 дня або 90% від нормативу (норматив – 340,0 днів) та у 2020 році – 203,5 дня або 60% від нормативу.

Впродовж 5 місяців 2021 року зайнятість ліжок в днях склала 113,75 дня або 80% від нормативу (норматив – 141,5 дня).

Рейтинг показника роботи ліжка у 2021 році: психлікарня № 2 (99,5%); психлікарня № 1 (90%), наркоцентр (80%); психлікарня № 3 (53%).

Укомплектованість кадрами

Забезпеченість лікарями-психіатрами на 10 тис. населення станом на 31.12.2020 р. складало 0,77 (Україна – 0,69) та лікарями-наркологами в – 0,19 (Україна – 0,19).

Впродовж 2019-2020 років кількість штатних посад в:

- психлікарні № 1 зменшилося на 37 посад, середнього медперсоналу – на 9 посад;

- психлікарні № 2 зменшилося на 44 посади, в тому числі лікарів – 7 посад, середнього медперсоналу – 16,25 посади;
- психлікарні № 3 зменшилося на 180,25 посади, в тому числі лікарів – 16,75 посади, середнього медперсоналу – 27,5 посади.
- наркологічному центрі зменшилося на 71,25 посади, в тому числі лікарів – 5,0 посади, середнього медперсоналу – 20 посад.

Таким чином, діючий штатний розпис налічує наступну кількість посад в:

- психлікарні № 1 – 264,0 шт.од.
- психлікарні № 2 – 180,0 шт.од.
- психлікарні № 3 – 363,5 шт.од.
- нарколог. центрі – 128,25 шт.од.

Оптимізація штатних розписів зумовила і скорочення кількості працівників в закладах. Найбільше працівників звільнено у 2020 році.

За період 2018-2021 років загальна кількість працівників по 4-ьох закладах зменшилась на 249 осіб, а саме:

- в психлікарні № 1 – на 65 осіб або 20%.
- в психлікарні № 2 – на 51 осіб або 23%.
- в психлікарні № 3 – на 71 особу або 16%.
- в нарколог. центрі – на 62 особи або 31%.

Станом на сьогодні по цих закладах налічується 953 працівники. Для порівняння, станом на 01.01.2018 ця кількість становила 1202 працівники. Загальний показник скорочення кількості працюючих за 3,5 роки по 4-ьох закладах склав 20%.

Вікова структура працюючих:

- в психлікарні № 1 – 231 працівник до 60 років та 50 працівників старших 60 років.
- в психлікарні № 2 – 149 працівників до 60 років та 26 працівників старших 60 років.
- в психлікарні № 3 – 324 працівники до 60 років та 61 працівник старших 60 років.
- в нарколог. центрі – 111 працівників до 60 років та 25 працівників старших 60 років.

Таким чином, відсоток працюючих віком старших 60 років у психлікарні №1 становить 20%, психлікарні № 2 - 15%, психлікарні № 3 - 16%, нарколог. центрі - 18%.

Стан фінансового забезпечення у 2018-2021 роках.

Проведений аналіз стану фінансового забезпечення закладів протягом минулих років та поточного 2021 року, зокрема за захищеними статтями видатків.

Слід зазначити, що до 01.04.2020 року медичні заклади вторинного рівня надання медичної допомоги фінансувались за рахунок коштів медичної субвенції, обсяг якої для кожного місцевого бюджету розраховувався

пропорційно кількості населення, а для медичних закладів – за пропозиціями головних розпорядників бюджетних коштів із врахуванням доведених граничних обсягів коштів.

Починаючи з 01.04.2020 року змінено систему фінансування закладів охорони здоров'я. Відповідно до Програми державних гарантій медичного обслуговування населення фінансування лікарень здійснюється за рахунок коштів, отриманих за укладеними з Національною службою здоров'я України договорами із урахуванням уніфікованих тарифів на медичні послуги та кількості наданих послуг.

Стосовно фінансового стану психіатричних закладів з 01.04.2020 року суттєву роль зіграла політика НСЗУ:

1. Передбачалося, що в багатопрофільні лікарні, яким надали право контрахтуватися на пакет Стаціонарна психіатрична допомога дорослим та дітям будуть ефективно надавати стаціонарну психіатричну допомогу (по нашій області Надвірна - 18.517.273,90 грн, Галич - 6.225.760,59 грн, Богородчани - 7.273,08 грн, Коломия - 2.211.017,78 грн були профінансовані на загальну суму 26961325,35 грн, а по факту з 01.04.20р. по 01.03.21р. психіатричну стаціонарну допомогу не надавали.
2. Передбачалося, що наркологічні заклади України, які отримали право контрахтуватися на пакет Стаціонарна психіатрична допомога будуть ефективно надавати психіатричну стаціонарну допомогу в повному об'ємі і тому по глобальному бюджету згідно статистики 2018 року вони отримали бюджет в розрахунку за один випадок таку саму ціну як і психіатричні заклади (так по нашій області КНП «ПНЦ ІФ ОР» отримав суму 7406,6 грн з підвищуючим коефіцієнтом 1,102 за один випадок, загальна сума пакету 24607986,19 грн. Практично діяльність закладу КНП «ПНЦ ІФ ОР» з 01.04.20 р. не відповідає укладеному контрахту, у зв'язку з тим, що:

- Заклад продовжує надавати психіатричну допомогу тільки у фрагменті F10-F19. Розлади психіки та поведінки внаслідок вживання психоактивних речовин, про що свідчить середнє перебування пацієнта в стаціонарі по закладу – 5,3 дні (для порівняння, в цілому по психіатричних закладах – 25,4 дні, по КНП «ОЗНПД ІФ ОР» - 36,4 дні, по КНП «ПОКЦПЗ ІФ ОР» - 15,7 дні);

У зв'язку із зміною підходу до системи фінансування закладів системи охорони здоров'я відбулись зміни у 2020 та 2021 роках і в фінансуванні 4-ьох медичних закладів.

Детальна інформація щодо джерел фінансування закладів, а також структури видатків закладів у 2021 році, динаміки зміни фінансування та здійснених видатків за період з 2018 року, основних розрахункових показників,

які свідчать про рівень фінансового забезпечення основних видатків закладів відображена у додатках 1 та 2, що додаються.

Зазначимо, сумарні видатки закладів на 2021 рік зросли у порівнянні з 2018 роком по:

психлікарні № 1 – на 9%
психлікарні № 2 – на 14%
психлікарні № 3 – на 21%
нарколог. центри – на 46%.

Однак, у зв'язку із новими умовами контрагування з НСЗУ на II-IV квартали 2021 року відмічається зменшення (у порівнянні з 2020 роком) очікуваних надходжень по укладених з НСЗУ договорах, а також обсягів видатків, які можуть бути здійснені закладами у поточному році.

Так, суми коштів за договорами з НСЗУ на II-IV квартали 2020 та 2021 роках у порівнянні складають :

психлікарні № 1 – 18637,3 тис.грн. та 16541,3 тис.грн. (зменшення на 11%) ;
психлікарні № 2 – 7586,2 тис.грн. та 3648,4 тис.грн. (зменшення на 52%);
психлікарні № 3 – 29305,9 тис.грн. та 29787,3 тис.грн. (збільшення на 2%);
нарколог. центри – 26538,9 тис.грн. та 13134,3 тис.грн. (зменшення на 50%).

Однак, зважаючи на інші наявні в закладах джерела фінансування, а також враховуючи залишки коштів та фактичні залишки лікарських препаратів, продуктів харчування тощо, які утворились на початок 2021 року, зменшення обсягів видатків у 2021 році в цілому порівнянні з минулим роком наступне:

психлікарня № 1 – на 2% ;
психлікарня № 2 – на 22% ;
психлікарня № 3 – на 0% ;
нарколог. центр – на 10% ;

Попри зменшення обсягів фінансування у поточному році станом на 30.06.2021 здійснена виплата заробітної плати за червень 2021 року по всіх закладах. Заборгованості по виплатах перед працівниками та бюджетом (по податках) немає.

Рейтинги закладів за окремими розрахунковими річними показниками на 2021 рік (за умови повної завантаженості ліжкового фонду):

- **середні видатки на харчування на 1 ліжко/день, грн.**
(по касових видатках без врахування використання залишків продуктів харчування):
нарколог. центр – 58,43 грн. ;
психлікарня № 1 – 17,95 грн. ;

психлікарня № 2 – 16,08 грн ;
психлікарня № 3 – 13,54 грн. ; фактично – 39,44

- **середні видатки на медикаментозне забезпечення на 1 ліжко/день, грн.**

(по касових видатках без врахування використання залишків продуктів харчування):

нарколог. центр – 168,50 грн. ;
психлікарня № 3 – 18,03 грн. ;
психлікарня № 2 – 12,85 грн. ;
психлікарня № 1 – 9,15 грн. ;

- **середній розмір заробітної плати на 1 шт.од.** (у розрахунку із запланового річного фонду оплати праці та к-сті посад згідно штатного розпису):

нарколог. центр – 12192 грн. ;
психлікарня № 3 – 8109 грн. ;
психлікарня № 1 – 6443 грн. ;
психлікарня № 2 – 5725 грн. ;

Суттєво зменшився у порівнянні з 2021 роком фонд оплати праці по:

психлікарні №2 – на 22% (2021 рік – 15,048,4 тис.грн.; 2020 рік – 19172,0 тис.грн.);
нарколог.центрі – на 9% (2021 рік – 22848,2 тис.грн.; 2020 рік – 25157,5 тис.грн.);

Однак, в нарколог.центрі середньомісячний розмір заробітної плати на 1 штатну посаду у 2021 році, навіть із врахуванням зменшення фонду оплати праці, складе більше 12000 грн., що удвічі більше, ніж у психлікарнях №1 і №2 та в 1,5 рази більше, ніж у психлікарні №3.

Таким чином, психлікарня №2 вимушена провести протягом цього року заходи по оптимізації видатків для запобігання виникненню заборгованості по оплаті праці та зменшенню розміру заробітної плати.

Варто звернути увагу, що на функціонування закладів, крім першочергових видатків на оплату праці, лікарські засоби та продукти харчування, здійснюються також і інші поточні та капітальні видатки (оплата послуг, господарські витрати на предмети і матеріали, медичне та інше обладнання, твердий та м'який інвентар тощо).

Так, за період 2020-2021 років на такі потреби спрямовано сумарно видатків по:

психлікарня № 2 – 5908,4 тис.грн. (в т.ч. у 2021 році – 2345,6 тис.грн.) ;
нарколог. центр – 5222,8 тис.грн. (в т.ч. у 2021 році – 2753,9 тис.грн.) ;
психлікарня № 3 – 4440,6 тис.грн. (в т.ч. у 2021 році – 1860,0 тис.грн.) ;
психлікарня № 1 – 1733,0 тис.грн. (в т.ч. у 2021 році – 245,8 тис.грн.) .

Зокрема, капітальні видатки у 2021-2021 роках склали:
психлікарня № 2 – 2018,7 тис.грн.;
нарколог. центр – 3081,2 тис.грн. ;
психлікарня № 1 – 1030,0 тис.грн. (за рахунок коштів обласного бюджету).
психлікарня № 3 – 0,0 тис.грн.

Інформація щодо переліку закупленого медичного обладнання та коштів, які спрямовані на покращення матеріально-технічної бази, відображена у довідках закладів, копії яких додаються.

Крім того, змодельовано ситуацію щодо фінансової спроможності закладів, зокрема: оскільки, I-й кварталі 2021 року контрагувався на умовах фінансування 2020 року і не показує реальну ситуацію з фінансуванням, контрагування на 2021 рік відбувається в межах II-IV-го кварталу 2021 року та I-го кварталу 2022 року. Відповідно до укладених з НСЗУ контрактів на 2021 рік, очікується значне скорочення фінансування закладів, що може привести до значного дефіциту коштів і ризику недофінансування, навіть, захищених статей видатків. Дефіцит коштів на оплату праці (-644,0 тис.грн.) та відсутність коштів на будь-які інші видатки очікується у I кварталі 2022 року у психлікарні №1. У психлікарні №2 плановий обсяг коштів на I квартал, навіть із врахуванням жорстких заходів по оптимізації видатків, які будуть проведені у 2021 році, покриття видатків на наркологічний центр відбувається за рахунок перевищеного фінансування закладу у контракті на 2020 рік а в контракті на 2021 рік фінансування недостатнє, а тому є доцільним орієнтування залишків коштів на покращення надання якості послуг та умов перебування пацієнтів, також є недостатній рівень для забезпечення видатків закладу у I кварталі 2022 року. (додаток 3).

Пропозиції щодо перспектив розвитку закладів у 2021-2022 роках

Таким чином, з урахуванням наявного стану надання психіатричної медичної допомоги в області, а також враховуючи обмеження фінансових ресурсів у поточному 2021 році, потребу негайного покращення умов перебування пацієнтів у вищевказаних закладах та зважаючи на недостатність фінансового забезпечення медичних закладів, відповідно до укладених контрактів з НСЗУ, з метою належного надання послуг пацієнтам, та недопущення проблеми фінансування, пропонується провести реорганізацію закладів:

- **найбільш доцільний:** об'єднання 4-ох закладів (психлікарні №1, психлікарні №2, наркологічного центру та психлікарні №3), що дасть змогу покращити умови перебування пацієнтів шляхом розгортання додаткових ліжко-місць на базі психлікарні №3 для переведення із психлікарні №1 частини пацієнтів, які потребують лікування, а також розгортання додаткових ліжко-місць на базі психлікарні №2 для переведення частини соціальних пацієнтів психлікарні №1 та психлікарні №3. Слід врахувати, що такі пацієнти не потребують лікування в стаціонарних умовах і можуть бути переведені в установи соціального захисту для постійного перебування.

- За такої моделі ліжковий фонд закладів психлікарні матиме оптимальне навантаження, випадки лікування яких буде оплачувати НСЗУ.

Пацієнти перебуватимуть в належних умовах. На базі психлікарні №1 зможе перебувати незначна кількість соціальних пацієнтів, що дозволить значно оптимізувати штатну чисельність наявного штату працівників та, відповідно, зекономити кошти. За умови потреби в оптимізації штатної структури та ефективного управління кадрами, можлива економія коштів до 10,6 млн на рік, що дасть можливість забезпечити заклади належним лікувальним та діагностичним обладнанням.

Окрім того, об'єднання закладів у єдину систему надання медичної послуги, є типовою практикою вже і на території України та показує успішні приклади лікування та функціонування.

Загальновідомим фактом є те, що об'єднане управління ліжковим фондом дасть можливість забезпечити належну медичну послугу для найбільш чутливих для суспільства негативних ситуацій, таких, як «п'яні» ДТП, «п'яні» вбивства і інші злочини, «п'яні» побутові конфлікти, нещасні випадки і травми, пов'язані зі сп'яніннями учасників та дасть можливість належного оцінювання стану пацієнта та забезпечення належної медичної послуги.

Крім того, НСЗУ та ВООЗ радять територіальним громадам уникати дроблення закладів охорони здоров'я, з метою забезпечення належного рівня послуги до потреб громад. Разом з тим, згідно концепції реформи охорони здоров'я в Україні, значна кількість вузькопрофільних закладів в територіальній громаді несе великі ризики втрати пакетів фінансування та уникати випадків недофінансування закладу охорони здоров'я.

Враховуючи вищенаведене, комісія дійшла висновку про доцільність об'єднання закладів, оскільки це дозволить запобігати погіршенню надання відповідних медичних послуг та рекомендує до винесення відповідного проекту рішення на сесію обласної Ради.

Онищук Світлана Василівна

Дзьомбак Володимир Богданович

Кобельська Ірина Василівна

Качур Ганна Мирославівна

Косач Євгенія Анатоліївна

Сабадаш Ліліана Йосипівна

Чемний Володимир Зеновійович

Клегена Наталія Миколаївна

Ткачівська Уляна Романівна

Мулик Мирон Іванович

Скопич Валерій Анатолійович

Стах Тарас Іванович

Яворський Андрій Михайлович

Дьоміна Наталія Миколаївна

Грищук Остап Іванович

Семенюк Володимир Петрович

Слободян Любомир Ярославович

Кручак Андрій Богданович