

ІНФОРМАЦІЯ
до проєкту рішення обласної ради
"Про стан реформування комунального лісового господарства
Івано-Франківської області"

Метою діяльності комунальних спеціалізованих агролісогосподарських підприємств Івано-Франківської обласної ради (далі – агролісгоспи) є реалізація державної політики у сфері лісового та земельного господарства на землях комунальної власності, забезпечення сталого, екологічно збалансованого ведення лісового господарства та безперервного постачання лісоматеріалів для задоволення потреб територіальних громад і суб'єктів господарювання відповідно до законодавства.

Для досягнення цієї мети та створення передумов для сталого розвитку комунального лісового господарства Івано-Франківської області було розроблено та впроваджено **комплексну поетапну реформу**, що поєднала в собі екологічні, соціальні та економічні пріоритети реформування агролісгоспів.

Ця реформа спрямована не на механічне збільшення обсягів заготівлі деревини, а на зміну моделі управління лісовими ресурсами – від короткострокової ресурсної логіки до довгострокового, екологічно збалансованого та економічно обґрунтованого розвитку, що забезпечить баланс між збереженням лісів і раціональним використанням їх ресурсного потенціалу.

Ключовим орієнтиром реформи стало **підвищення ефективності управління агролісгоспами**, відновлення системного лісовпорядкування (рішення обласної ради від 20.12.2024 № 1069-37/2024 "Про Програму з виявлення запасів природних рослинних ресурсів (лісовпорядкування) та інвентаризації земель лісогосподарського призначення, що перебувають у постійному користуванні комунальних лісогосподарських підприємств, на 2025-2026 роки") та прозоре планування лісокористування (розпочато розробку програмного забезпечення щодо планування, звітності та аналізу основних показників роботи агролісгоспів).

Затвердження обласною радою програми з виявлення запасів та прийняття рішення від 14.02.2025 № 1119-38/2025 "Про проведення інвентаризації земель спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст області лісогосподарського призначення на території Косівського та Коломийського районів" започаткувало другий етап реформування комунального лісового господарства Івано-Франківської області.

Результати впровадження другого етапу реформи буде розглянуто у наступних звітах. Водночас слід зауважити, що на сьогодні за результатами проведеної роботи завершено перший етап лісовпорядних робіт (польові роботи) та розпочато інвентаризацію земель лісогосподарського призначення на території Косівського та Коломийського районів.

Першим етапом реформування комунального лісового господарства Івано-Франківської області стало прийняття рішення від 19.04.2024

№ 891-30/2024 "Про реформування комунального лісового господарства Івано-Франківської області шляхом зміни засновника спеціалізованих комунальних агролісгосподарських підприємств, перейменування їх, затвердження статутів у нових редакціях, положень про наглядові ради та складу наглядових рад". Внаслідок прийняття цього рішення обласна рада набула статусу безпосереднього власника (засновника) зазначених підприємств, що забезпечило прямий управлінський та майновий контроль за їхньою діяльністю і дало змогу розмежувати функції господарської діяльності та управління майном, а також заклало інституційну основу для подальшого реформування.

У процесі впорядкування структури агролісгоспів також було прийнято рішення обласною радою від 20.09.2024 № 972-33/2024 "Про припинення (реорганізацію) комунального підприємства "Снятинське спеціалізоване агролісництво Івано-Франківської обласної ради" (код ЄДРПОУ 22184058) шляхом приєднання до комунального підприємства "Коломийський спеціалізований агролісгосп Івано-Франківської обласної ради" (код ЄДРПОУ 31792419)". Таке рішення було зумовлене відсутністю достатньої кадрової і фінансової спроможності та обмеженою можливістю підприємства самостійно виконувати лісгосподарські та охоронні функції. У результаті приєднання забезпечено постійну охорону та догляд за лісовими масивами, а також зменшено адміністративні витрати та оптимізовано управлінську структуру без втрати контрольних функцій.

Одночасно з процесом оптимізації на підставі рішення обласної ради від 14.02.2025 № 1116-38/2025 "Про створення комунального підприємства "Надвірнянський спеціалізований агролісгосп Івано-Франківської обласної ради" було створено ще один агролісгосп Надвірнянський, який фактично не здійснює господарську діяльність. Основними причинами цього є відсутність сформованої матеріально-технічної бази, дефіцит кадрового забезпечення та необхідність визначення його ролі у цільовій моделі системи агролісгоспів. Наявність такого підприємства розглядається в межах реформи як резервний інструмент для подальших управлінських рішень – для можливого переформатування, реорганізації або застосування на другому етапі реформи.

Завершенням першого етапу реформування агролісгоспів стало прийняття обласною радою рішення від 17.10.2025 № 1292-44/2025 "Про припинення шляхом ліквідації Івано-Франківського обласного комунального агролісгосподарського підприємства "Івано-Франківськблагроліс" як проміжної управлінської ланки, що забезпечило передачу функцій управління безпосередньо обласній раді та наглядовим радам. Прийняття згаданого рішення стало ключовим аспектом першого етапу реформи, що забезпечило зменшення витрат, підвищення прозорості, ефективності та відповідності сучасним стандартам корпоративного управління.

Підсумовуючи наведене, можна стверджувати, що прийняті рішення обласної ради дозволили:

- впорядкувати структуру власності та управління агролісгоспами;
- усунути опосередковані та неефективні управлінські ланки;

– створити передумови для централізації управління та оптимізації витрат;

– забезпечити юридичну прозорість подальших етапів реформування.

Таким чином, перший етап реформи був спрямований не лише на стабілізацію діяльності агролісгоспів, а й на формування керованої та гнучкої інституційної моделі, здатної адаптуватися до подальших структурних змін.

З метою оцінки результативності першого етапу реформування агролісгоспів проведено порівняльний аналіз основних показників їх діяльності за 2024 – 2025 роки. Порівняння здійснено за основними організаційними та виробничо-економічними показниками.

Аналіз роботи трьох діючих агролісгоспів – Коломийського, Богородчанського та Долинського наведено у таблицях. Дані непрацюючого Надвірнянського підприємства не враховувалися. У діяльності Коломийського агролісгоспу враховано приєднання Снятинського агролісництва.

Зведений аналіз роботи агролісгоспів сформовано за такими показниками: кількість штатних одиниць; фонд оплати праці; середня заробітна плата; об'єм реалізованої продукції; вихід ділової продукції; сума реалізації продукції; середня реалізаційна ціна; сплата податків до бюджетів усіх рівнів.

Аналіз роботи комунального підприємства "Богородчанський спеціалізований агролісгосп Івано-Франківської обласної ради" (скорочена назва КП "БСА ІФ ОР") за 2024 – 2025 роки

№ з/п	Найменування показника	Одиниці виміру	Роки		Різниця	
			2024	2025	в одиницях виміру	у відсотках
1	Кількість штатних одиниць	осіб	31,00	25,25	-5,75	-18,55%
2	Фонд оплати праці	тис. грн/міс.	368,1	308,5	-59,60	-16,19%
3	Середня заробітна плата	тис. грн/міс.	11,94	16,32	4,38	36,67%
4	Об'єм реалізованої продукції	тис. куб.м	6,40	8,90	2,50	39,06%
5	Вихід ділової продукції	%	19,00	27,00	8,00	42,11%
6	Сума реалізації продукції	тис. грн	8309	13254	4945	59,51%
7	Середня реалізаційна ціна	грн/куб.м	1573	1874	301	19,14%
8	Сплата податків до бюджетів усіх рівнів	тис. грн/міс.	3778	4998	1220	32,29%

Аналіз роботи комунального підприємства "Долинський

спеціалізований агролісгосп Івано-Франківської обласної ради"
(скорочена назва КП "ДСА ІФ ОР") за 2024 – 2025 роки

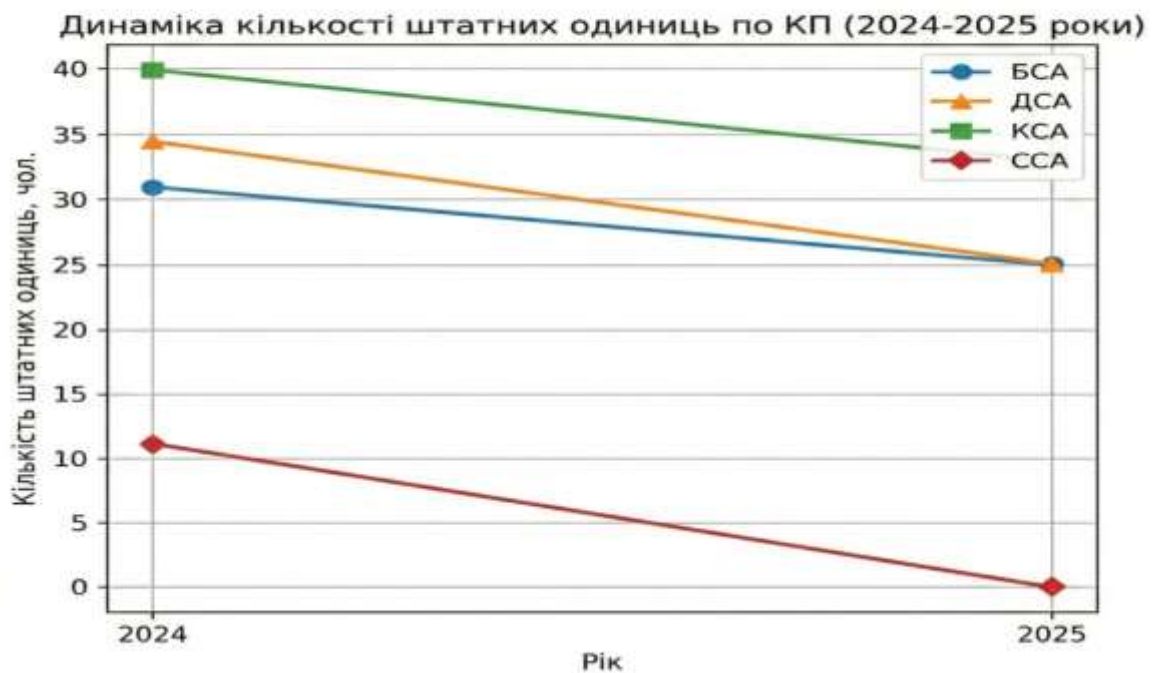
№ з/п	Найменування показника	Одиниці виміру	Роки		Різниця	
			2024	2025	в одиницях виміру	у відсотках
1	Кількість штатних одиниць	осіб	33,50	25,00	-8,50	-25,37%
2	Фонд оплати праці	тис. грн/міс.	435,2	358,0	-77,20	-17,77%
3	Середня заробітна плата	тис. грн/міс.	11,69	17,27	5,58	47,75%
4	Об'єм реалізованої продукції	тис. куб.м	7,07	5,89	-1,18	-16,69%
5	Вихід ділової продукції	%	32,00	27,00	-5,00	-15,63%
6	Сума реалізації продукції	тис. грн	10853	14457	3604	33,21%
7	Середня реалізаційна ціна	грн/куб.м	1564	2576	1012	64,71%
8	Сплата податків до бюджетів усіх рівнів	тис. грн/міс.	4068	5250	1182	29,06%

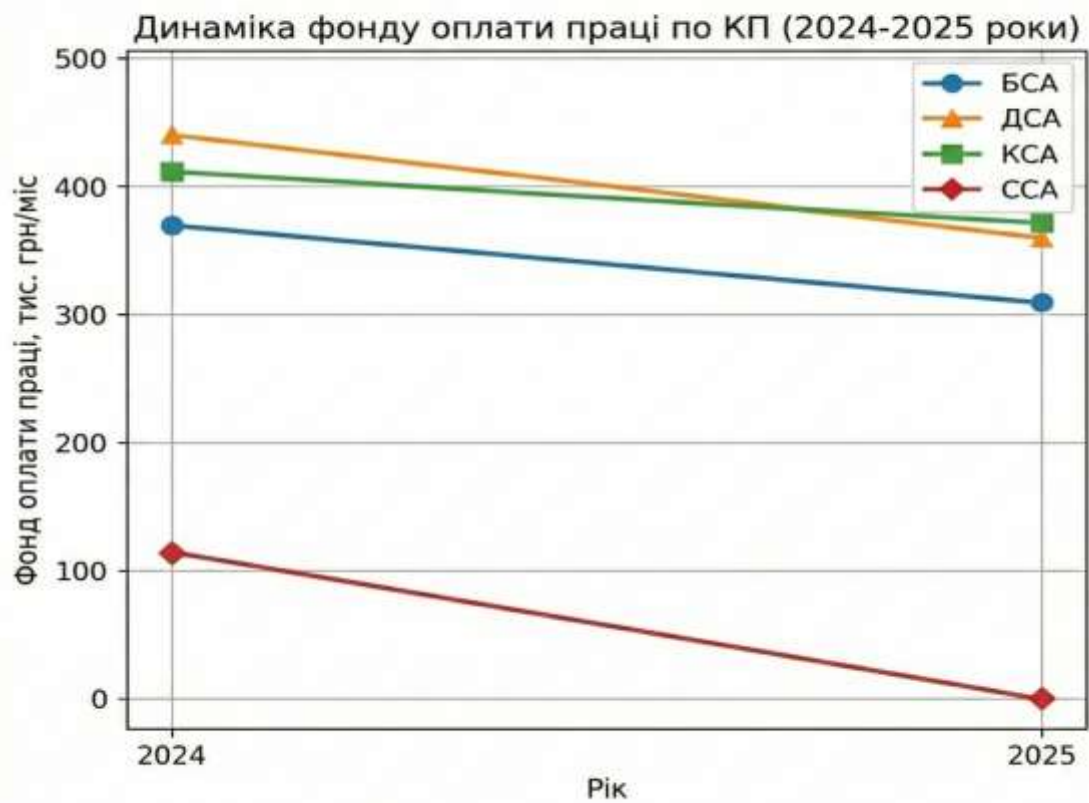
**Аналіз роботи комунального підприємства "Коломийський
спеціалізований агролісгосп Івано-Франківської обласної ради"**
(скорочена назва КП "КСА ІФ ОР") за 2024 – 2025 роки

№ з/п	Найменування показника	Одиниці виміру	Роки		Різниця	
			2024	2025	в одиницях виміру	у відсотках
1	Кількість штатних одиниць	осіб	49,50	33,50	-16,00	-32,32%
2	Фонд оплати праці	тис. грн/міс.	523,8	370,8	-153,00	-29,21%
3	Середня заробітна плата	тис. грн/міс.	11,98	14,58	2,60	21,70%
4	Об'єм реалізованої продукції	тис. куб.м	4,38	4,49	0,11	2,56%
5	Вихід ділової продукції	%	20,00	18,00	-2,00	-10,00%
6	Сума реалізації продукції	тис. грн	8278	10768	2490	30,08%
7	Середня реалізаційна ціна	грн/куб.м	1889	2396	507	26,84%
8	Сплата податків до бюджетів усіх рівнів	тис. грн/міс.	3962	4737	775	19,56%

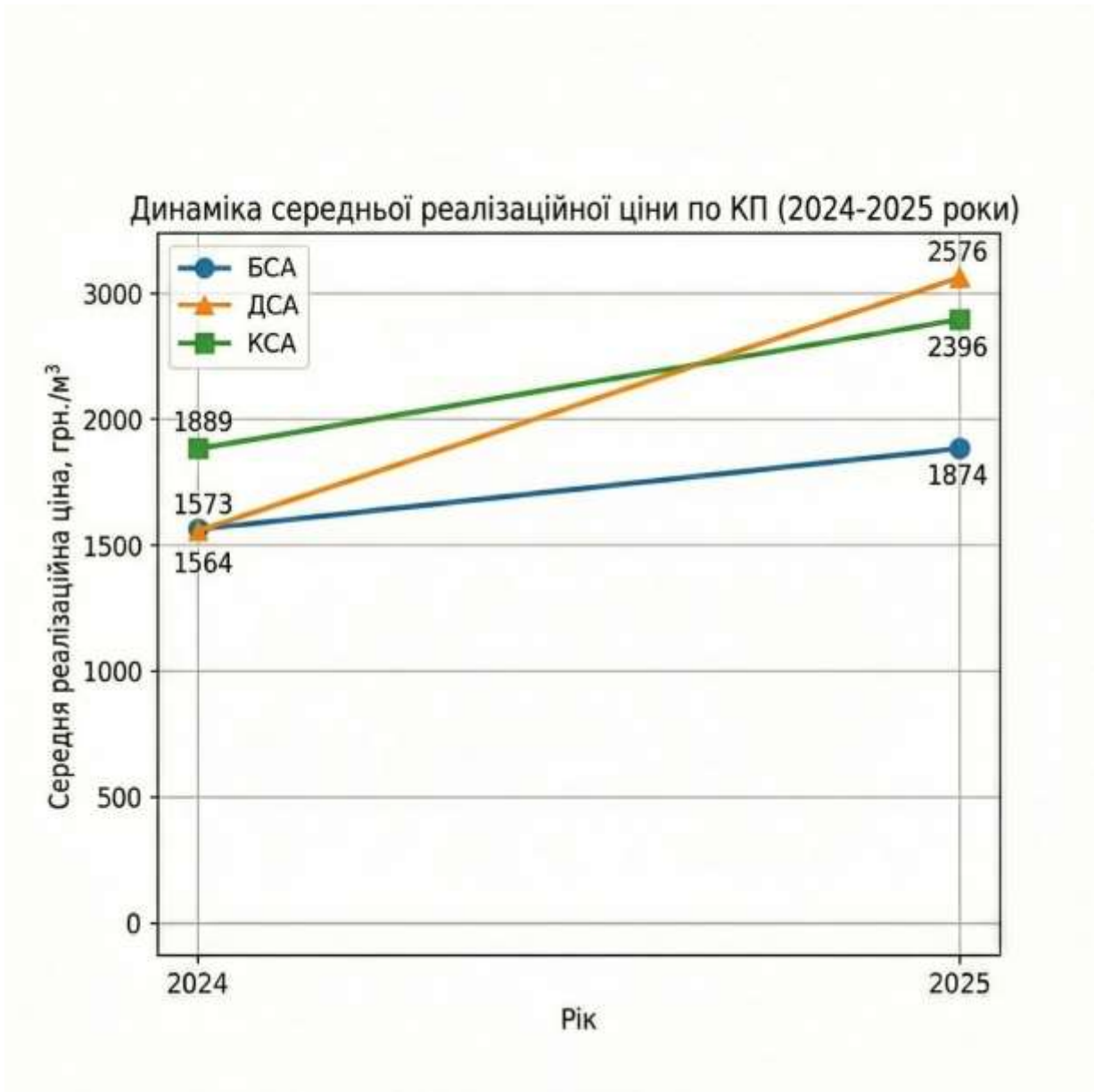
**Зведена порівняльна таблиця роботи
агролісогосподарських підприємств
Івано-Франківської обласної ради
за 2024 – 2025 роки**

Найм. підпр.	К-ть штатних одиниць, чол			Фонд оплати праці тис.грн./міс			Середня зарплата тис.грн./міс		
	2024	2025	Різн.	2024	2025	Різн.	2024	2025	Різн.
КП "БСА ІФ ОР"	31	25	-6	368	309	-59	11,9	16,3	4,4
КП "ДСА ІФ ОР"	33	25	-8	435	358	-77	11,7	17,3	5,6
КП "КСА ІФ ОР"	39	34	-5	411	371	-40	12,0	14,6	2,6
КП "ССА ІФ ОР"	11	0	-11	113	0	-113			
Разом	114	84	-30	1327	1038	-289	11,9	16,1	4,2
Всього			-27%			-22%			35%





Найм. підпр.	Середня реалізаційна ціна грн./м3 з ПДВ			Сума реалізації продукції тис. грн.з ПДВ			Сплата податків до усіх рівнів тис.грн.		
	2024	2025	Різн.	2024	2025	Різн.	2024	2025	Різн.
КП "БСА ІФ ОР"	1573	1874	301	8309	13254	4945	3778	4998	1221
КП "ДСА ІФ ОР"	1564	2576	1012	10853	14457	3604	4068	5220	1182
КП "КСА ІФ ОР"	1889	2396	507	8278	10768	2490	3962	4737	775
Разом	1675	2282	607	27440	38479	11039	11808	14985	3178
Всього			36%			40%			27%





Результати порівняльного аналізу свідчать про ефективність реалізованих обласною радою власних управлінських рішень у межах першого етапу реформи.

У трьох діючих агролісгоспах Богородчанському, Долинському та Коломийському проведено оптимізацію штатної чисельності, в основному за рахунок адміністративного персоналу. Це дало змогу зменшити адміністративні витрати без негативних наслідків для виробничої діяльності. На фоні скорочення чисельності персоналу відзначається зростання середньої заробітної плати, що свідчить про більш ефективне використання фонду оплати праці та підвищення мотивації працівників.

Обсяги реалізації лісоматеріалів та середні ціни на них демонструють позитивну динаміку, що вказує на покращення організації збуту та підвищення фінансової стійкості агролісгоспів.

Приєднання Снятинського агролісництва до Коломийського агролісгоспу підтвердило доцільність укрупнення підприємств як інструменту оптимізації управління та витрат на забезпечення їх діяльності.

Таким чином, перший етап реформування агролісгоспів створив необхідні передумови для подальшого розвитку лісової галузі та переходу до наступного етапу реформування комунального лісового господарства Івано-Франківської області.

**Начальник управління з питань
земельних і лісових ресурсів та
раціонального природокористування
виконавчого апарату обласної ради**

Юрій РОШКО